



# Strategi 2023-2026

## Senter for hav og Arktis

*Senter for hav og Arktis er et nasjonalt senter for analyse og formidling av kunnskap om bærekraftig bruk av havet. Vi er sektornøytrale og sektorovergrepene og skal utløse samhandling og verdiskaping. Senteret er en del av UiT Norges arktiske universitet og har grunnfinansiering fra Nærings- og fiskeridepartementet.*

*Senterets strategi er forankret i  
[«Eallju – Drivkraft i nord: UiTs strategi mot 2030»](#).*



Senter for hav og Arktis skal være internasjonalt ledende på kunnskap og kompetanse om og for Arktis og nordområdene. Vi skal være en synlig og aktiv kunnskapsaktør i nordområdene, og en foretrukket samarbeidspartner for havnæringene og forvaltningen og internasjonale aktører.

*Vår visjon, samfunnsoppdrag og ambisjon er:*

**Visjon:** Havnæringene driver det grønne skiftet.

**Samfunnsoppdrag:** Sammenstille, analysere og formidle kunnskap om bærekraftig bruk av havet.

**Ambisjon:** Nasjonalt ledende på helhetlige og innovative løsninger for bærekraftige havnæringer, og gjennom formidling av disse bidra til nordområde- og havpolitikk.

*Hva trengs for å oppnå ambisjonen?*

- **Ha innsikt i globale, nasjonale og regionale utviklingstrekk med relevans for hav og Arktis.** Vi skal holde oss oppdaterte på politikk, utvikling og forskning innen temaer som klima og miljø, grønn konkurransekraft, økonomi, teknologi og demografi.
- **Tilrettelegge for samhandling mellom havnæringene.** Vi skal bringe næringsliv, academia og forvaltning sammen. Vi skal skape rom for tillitsbyggende dialog og tilrettelegge for inkluderende prosesser som kan legge grunnlag for god sameksistens i havrommet.
- **Koble perspektiver og utvikle nye løsninger for bærekraft.** Vi skal inkludere relevante interessenter i våre prosesser og prosjekter, herunder lokal og tradisjonell kunnskap. Vi skal ligge i forkant og identifisere mulighetsrom og nye grønne løsninger. Det helhetlige og fremtidsrettede perspektivet skal bidra til å sette dagsorden for problemstillinger knyttet til hav og Arktis.
- **Fremme innsikt og løsninger til offentlige og private beslutningstakere.** Vi skal formidle vårt arbeid på en relevant og nyskapende måte. Vi skal være en foretrukket samarbeidspartner, ha en koordinerende rolle og bidra til tettere samarbeid som utløser merverdi.
- **Bidra til et kunnskapsbasert offentlig ordskifte.** Vårt arbeid skal formidles bredt. Våre primære målgrupper er næringsliv og forvaltning. Vi skal bidra til en kunnskapsbasert samtale om hav og Arktis-spørsmål både i Norge og internasjonalt. Vi skal delta i diskusjoner via ulike kanaler.

*Våre verdier er å være:*

### **Samlende**

Senteret skal være et samlingspunkt for de ulike aktørene som opererer i havrommet. Vi er sektornøytrale og sektorovergripende, og balanserer ulike synspunkter. Vi inkluderer perspektiver som klima, biologisk mangfold, rettferdig fordeling og bærekraftig utvikling i vårt arbeid. Vi arbeider med utfordringer på lokalt, nasjonalt og globalt nivå. Vi jobber i skjæringspunktet mellom akademia, næringsliv og forvaltning og skal kommunisere vår kunnskap til hele samfunnet.

### **Pålitelig**

Senteret skal være pålitelig i all sin virksomhet, administrativt så vel som faglig. Det skal legges til rette for et tillitsfullt samarbeid med eksterne aktører. Senteret skal levere med presisjon på våre forpliktelser. Vår virksomhet skal være kunnskaps- og faktabasert. Presentasjoner og annen faglig kommunikasjon skal være presis, balansert og oppdatert.

### **Engasjert**

Senterets ansatte og virksomhet skal være engasjerte i temaene de arbeider med. De viser interesse for ulike sider av en problemstilling og forståelse for ulike aktørers synspunkter. Senteret skal utvikle samarbeidsrelasjoner og vise lederskap. Senteret skal ha et åpent og skapende arbeidsmiljø.

### **Nyskapende**

Senteret søker å bringe sammen ulike perspektiver og innsikt på en nyskapende og innovativ måte. Vi evner å se utviklingstrekk og omsetter det i scenarier og konkrete forslag til løsninger